

## PROGRAM

### Økonomi for decentrale ledere - Modul 1

29-04-2019

#### **Dag 1: Den kommunale økonomi i et helikopterperspektiv**

Vi arbejder bl.a. med følgende emner:

- Kommunerne og den nationale økonomi
- Sanktionslovgivning – årsager og decentrale konsekvenser
- Frihedsgrader i den kommunale økonomi med betydning for de decentrale enheder
- Organisatorisk udvikling i kommunerne: Opgaver og størrelser – med konsekvenser for politikerrollen og lederrollen

30-04-2019

#### **Dag 2: Forstå dit budget, baggrunden for det og handlemulighederne med det**

Vi arbejder bl.a. med følgende emner:

- Kommunale budgetter, budgetlægningsmetoder og budgettildelingsmodeller
- De store kommunale forskelle i måden, hvorpå der arbejdes og udformes budgetter
- Bevillingsniveauer og decentraliseringsordninger: Hvem har kompetence til hvad, og hvad må man decentralt inden for sit budget?
- Kontoplaner og valgfrie opfølgingsområder
- Det decentrale budget med fokus på prioriteringer, informationsopgaven og delegation

### Økonomi for decentrale ledere - Modul 2

13-05-2019

#### **Dag 3: Økonomiopfølgning, effektiviseringer og produktivitet**

Vi arbejder bl.a. med følgende emner:

- Formålet med budget- og økonomiopfølgning – hvordan gør man og hvorfor er det så vigtigt
- Dialogen omkring budgetopfølgningen med administrativ bistand/leder og mellemledere
- Effektivitet, produktivitet, prioriteringer og målstyring
- Potentialet for effektiviseringer i kommuner og på institutioner

14-05-2019

#### **Dag 4: Økonomi som decentralt ledelsesværktøj**

Vi arbejder bl.a. med følgende emner:

- Ledelse, strategi og økonomi
- Det decentrale budget og inddragelsen af MED-udvalg, bestyrelse og lederteam
- Oplæg ved decentral leder omkring arbejdet med prioriteringsprocesser lokalt
- Lederopgaven og generelle styringsmodeller

